



**UNIVERSITAS  
NASIONAL**  
PIONIR PERUBAHAN



# **RENCANA KERJA TAHUNAN**

---


**BADAN PENGELOLA SISTEM INFORMASI**

**UNIVERSITAS NASIONAL**

**2023-2024**

SK Pengesahan Rencana Kerja Tahunan

## Halaman Pengesahan Rencana Kerja Tahunan

	<b>UNIVERSITAS NASIONAL</b>	
	<b>Jln. Sawo Manila, Pejaten Pasar Minggu Jakarta 12520</b>	
	No Dokumen	:
	Tanggal	: 30 Juli 2023
	Revisi	: 00

**RENCANA KERJA TAHUNAN  
BADAN PENGELOLA SISTEM INFORMASI  
UNIVERSITAS NASIONAL**

Proses	Penanggung Jawab			Tanggal
	Nama	Jabatan	Tanda Tangan	
1. Perumusan	Winarsih,S.Si., MMSI.	Ketua Tim		02/06/2024
2. Pemeriksaan	Dr. Heni Jusuf, S.Kom., M.Kom.	Reviewer		02/06/2024
3. Persetujuan	Prof. Dr. Eko Sugiyanto, M.Si.	Wakil Rektor Bidang Administrasi Umum, Keuangan dan SDM		02/06/2024
4. Penetapan	Dr. El Amry Bermawi Putera, M.A.	Rektor		02/06/2024
5. Pengendalian		Kepala UPM		02/06/2024

## Kata Pengantar

Dalam era digital yang semakin maju, sistem informasi memegang peranan kunci dalam mendukung aktivitas akademik, administrasi, dan layanan di universitas. Sebagai bagian dari BPSI, kita bertanggung jawab untuk memastikan evolusi berkelanjutan, integrasi, dan kinerja superior sistem informasi kita untuk semua pengguna.

Rencana kerja ini dibuat sebagai pedoman strategis yang akan membantu kita mencapai tujuan utama meningkatkan mutu sistem informasi, menguatkan keamanan informasi, menaikkan efisiensi operasional, serta memanfaatkan teknologi terbaru untuk mendorong inovasi dan keunggulan di universitas.

Untuk tahun kerja mendatang, kita akan mengutamakan beberapa area krusial. Peningkatan keamanan informasi akan menjadi fokus kita mengingat bertambahnya ancaman keamanan, sehingga kita perlu langkah proaktif untuk melindungi data penting dan menjaga keutuhan sistem informasi.

Kita juga akan memprioritaskan peningkatan kualitas layanan. Mahasiswa, dosen, dan staf administratif mengharapkan layanan sistem informasi yang efisien, responsif, dan user-friendly. Ini mendorong kita untuk terus meningkatkan mutu layanan dan menggunakan teknologi secara optimal untuk memuaskan pengguna.

Sebagai penutup, mari kita bersama menghadapi tantangan dan memanfaatkan peluang di ranah sistem informasi. Dengan kerja sama yang erat, inovasi terus-menerus, dan adaptasi cepat terhadap perkembangan teknologi, kita akan memastikan bahwa sistem informasi universitas kita tetap unggul di tingkat nasional.

Jakarta, 30 Juni 2024  
Kepala BPSI,

Winarsih, S.Si., MMSI.

## Daftar Isi

SK Pengesahan Rencana Kerja Tahunan.....	i
Halaman Pengesahan Rencana Kerja Tahunan.....	ii
Kata Pengantar .....	iii
Daftar Isi.....	iv
BAB I.....	1
PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Landasan Penyusunan Rencana Kerja Tahunan .....	2
BAB II.....	3
VISI, MISI, TUJUAN, SASARAN DAN STRATEGI BIDANG SISTEM INFORMASI.....	3
BAB III .....	10
RENCANA PROGRAM TAHUNAN UNIT BADAN PENGELOLA SISTEM INFORMASI PERIODE 2023/2024 .....	10
BAB IV .....	12
PENUTUP.....	12
LAMPIRAN .....	13



# BAB I



# PENDAHULUAN

## BAB I

### PENDAHULUAN

#### A. Latar Belakang

Perkembangan teknologi informasi yang cepat telah merevolusi cara kerja dan manajemen sistem informasi di banyak sektor, termasuk pendidikan tinggi. Sebagai institusi pendidikan yang unggul dan kompetitif, universitas kita harus beradaptasi dan memanfaatkan perubahan ini secara maksimal. Dalam konteks ini, peran Badan Pengelola Sistem Informasi (BPSI) menjadi sangat kritis untuk memastikan sistem informasi kita tetap up-to-date, efisien, dan aman.

Rencana Kerja BPSI untuk tahun 2022-2023 telah dibuat untuk merespons dinamika teknologi informasi terkini dan kebutuhan yang terus berkembang dari universitas kita. Rencana ini menunjukkan dedikasi kita untuk terus memperbaiki layanan, efisiensi operasional, dan keamanan sistem informasi. Selain itu, rencana ini juga bertujuan untuk memanfaatkan kemajuan teknologi informasi yang inovatif untuk mendukung pencapaian visi dan misi universitas kita.

Kita menghadapi berbagai tantangan dan memiliki peluang yang dapat diambil. Pertama, kemajuan dalam teknologi informasi telah mengubah cara pengajaran dan pembelajaran di era digital. Mahasiswa dan dosen mengharapkan teknologi yang mutakhir dan inovatif untuk mendukung proses pembelajaran yang lebih interaktif dan efektif. Oleh karena itu, BPSI harus proaktif dalam mengembangkan dan mengintegrasikan teknologi informasi yang relevan ke dalam sistem pendidikan kita.

Tantangan lain adalah peningkatan kebutuhan akan efisiensi operasional di lingkungan universitas. Sistem informasi yang terintegrasi dan efisien adalah kunci untuk meningkatkan produktivitas dan pengelolaan sumber daya yang lebih baik. Oleh karena itu, BPSI harus fokus pada pengembangan infrastruktur teknologi yang kuat, peningkatan integrasi data, dan otomatisasi proses administratif untuk mencapai efisiensi yang diinginkan.

Dengan penerapan Rencana Kerja BPSI tahun 2022-2023, diharapkan universitas kita akan tetap memimpin dalam penggunaan teknologi informasi yang inovatif, terintegrasi, dan

berkelanjutan. Melalui kolaborasi erat antara BPSI, fakultas, departemen, dan stakeholder lainnya, kita akan mencapai kemajuan signifikan dalam manajemen sistem informasi universitas.

## **B. Landasan Penyusunan Rencana Kerja Tahunan**

Landasan penyusunan Renstra Bidang Sistem Informasi Tahun Akademik 2022/2023 adalah sebagai berikut :

1. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
2. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
3. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi Dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
4. Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor 62 Tahun 2016 tentang Sistem Penjaminan Mutu;
5. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 57 Tahun 2021 tentang Standar Nasional Pendidikan;
6. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan;
7. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 5 Tahun 2020 tentang Akreditasi Program Studi dan Perguruan Tinggi;
8. Keputusan Pengurus YMIK Nomor : 24 Tahun 2021 tentang Statuta Universitas Nasional;
9. Keputusan Pengurus YMIK Nomor: 5 Tahun 2021 tentang Pengangkatan Rektor Universitas Nasional;
10. Rencana Strategis Universitas Nasional Tahun 2021 – 2025 Revisi 01.
11. Rencana Strategis Bidang Sistem Informasi Tahun 2021 – 2025.



# BAB II



## VISI, MISI, TUJUAN, SASARAN DAN STRATEGI BIDANG SISTEM INFORMASI

## BAB II

## VISI, MISI, TUJUAN, SASARAN DAN STRATEGI BIDANG SISTEM INFORMASI

VISI	Misi	Tujuan	Sasaran	Strategi
Membangun Budaya dan Transformasi Digital untuk Peningkatan Kualitas Kinerja dan Layanan Berbasis TIK dalam rangka mewujudkan Universitas Nasional sebagai World Class University	1. Pengembangan dan Pengelolaan Sistem Informasi Terintegrasi menuju UNAS in One Hand.	1.1 Tercapainya peningkatan kualitas pengajaran dan pembelajaran berbasis digital.	1.1.1 Integrasi teknologi informasi dan komunikasi di dalam sistem pembelajaran	1.1.1.1 Mendorong dan memberikan pelatihan, workshop atau seminar kepada dosen untuk meningkatkan pemahaman dan optimalisasi penggunaan aplikasi pembelajaran
				1.1.1.2 Mengembangkan aplikasi akademik yang mendukung kebijakan pemerintah yang baru, yaitu Aplikasi MBKM dan Aplikasi RPL
				1.1.1.3 Mengembangkan aplikasi absensi mahasiswa dan dosen yang lebih fleksibel dan efisien

VISI	Misi	Tujuan	Sasaran	Strategi
				1.1.1.4 Mengembangkan menu laporan keuangan pada sistem informasi keuangan.
	2. Peningkatan Efisiensi dan Efektifitas Pelaporan dengan UNAS Satu Data.	2.1 Tersedianya layanan UNAS Satu Data untuk peningkatan efisiensi dan efektifitas pelaporan.	2.1.1 Pengembangan layanan UNAS Satu Data untuk peningkatan efisiensi dan efektifitas pelaporan.	2.1.1.1 Mensupport terhadap layanan UNAS Satu Data untuk peningkatan efisiensi dan efektifitas pelaporan
	3. Peningkatan Layanan Prima berbasis Digital	3.1 Tersedianya fasilitas layanan sistem informasi bidang pengajaran, penelitian dan pengabdian masyarakat yang terintegrasi dan terbarukan untuk memenuhi standar nasional dan internasional;	3.1.1 Dibangunnya sistem informasi dalam bidang pengajaran, penelitian, dan pengabdian masyarakat, yang terintegrasi dan terbarukan untuk memenuhi standar nasional dan internasional	3.1.1.1 Support Implementasi sistem informasi dalam bidang pengajaran, penelitian, dan pengabdian masyarakat, yang terintegrasi dan terbarukan untuk memenuhi standar nasional dan internasional
		3.2 Terealisasinya Paperless Office dalam penyelenggaraan aktifitas administrasi dan manajemen baik akademik maupun non akademik	3.2.1 Penerapan Paperless Office dalam penyelenggaraan aktifitas administrasi dan manajemen baik akademik maupun non akademik	3.2.1.1 Support Implementasi Paperless Office dalam penyelenggaraan aktifitas administrasi dan manajemen baik akademik maupun non akademik

VISI	Misi	Tujuan	Sasaran	Strategi
	3. Peningkatan Layanan Prima berbasis Digital	3.1 Tercapainya peningkatan kapasitas SDM Bidang Sistem Informasi.	3.1.1 Peningkatan kapasitas SDM Bidang Sistem Informasi	3.1.1.1 Penyelenggaraan pelatihan dan sertifikasi berstandar nasional. Khususnya, pelatihan yang terakreditasi oleh Badan Nasional Sertifikasi Profesi (BNSP), yang akan menyediakan pelatihan formal dan sertifikasi kompetensi yang diakui secara nasional
	4. Peningkatan Kapasitas Infrastruktur Server dan Jaringan	4.1 Tersedianya infrastruktur server dan jaringan yang sesuai standar nasional dan internasional.	4.1.1 Peningkatan kapasitas infrastruktur server dan jaringan yang sesuai standar nasional dan internasional.	<p>4.1.1.1 Peningkatan Bandwith ke dedicated untuk kampus Ragunan sebesar 500 Mbps</p> <p>4.1.1.2 Peningkatan Bandwith ke dedicated untuk kampus Bambu Kuning sebesar 500 Mbps</p> <p>4.1.1.3 Penambahan hotspot area mencapai 150 titik</p> <p>4.1.1.4 Penambahan dan Optimalisasi Web Application Firewall (WAF)</p> <p>4.1.1.5 Pengembangan network policies untuk keamanan dan efisiensi jaringan di</p>

VISI	Misi	Tujuan	Sasaran	Strategi
				Universitas Nasional
				4.1.1.6 Pengembangan DRC (Disaster Recovery Center)



# BAB III



## RENCANA PROGRAM TAHUNAN BADAN PENGELOLA SISTEM INFORMASI 2023/2024

### BAB III

#### RENCANA PROGRAM TAHUNAN UNIT BADAN PENGELOLA SISTEM INFORMASI PERIODE 2023/2024

Strategi	Rencana Program	PIC	Target Output	Referensi Indikator Renstra (IKU & IKT)	Target Capaian 2023/2024	Waktu Pelaksanaan	Pelaksanaan Anggaran (Rp 000)
1.1.1.1 Mendorong dan memberikan pelatihan, workshop atau seminar kepada dosen untuk meningkatkan pemahaman dan optimalisasi penggunaan aplikasi pembelajaran	Mengadakan pelatihan, workshop atau seminar kepada dosen untuk meningkatkan pemahaman dan optimalisasi penggunaan aplikasi pembelajar	Kepala Bidang I&E Service	Dosen memahami secara detail terkait penggunaan aplikasi pembelajaran dilingkungan universitas nasional	IKU : Ketersediaan dan kecukupan layanan proses pembelajaran, penelitian, dan PkM (e-repository, cloud, wifi, web kuliah, fasilitasi virtual class)  IKT : Tersedianya Sistem Informasi Pengukuran CPL Program Studi	100%	September - Desember	

Strategi	Rencana Program	PIC	Target Output	Referensi Indikator Renstra (IKU & IKT)	Target Capaian 2023/2024	Waktu Pelaksanaan	Pelaksanaan Anggaran (Rp 000)
	an						
1.1.1.2 Mengembangkan aplikasi akademik yang mendukung kebijakan pemerintah yang baru, yaitu Aplikasi MBKM dan Aplikasi RPL	Pengembangan aplikasi akademik yang mendukung program MBKM dan RPL		Dosen, Tendik, Calon mahasiswa baru dapat menggunakan Aplikasi akademik yang sudah tersedia program MBKM dan RPL	IKU : Ketersediaan dan kecukupan layanan proses pembelajaran, penelitian, dan PkM (e-repository, cloud, wifi, web kuliah, fasilitasi virtual class)  IKT : Tersedianya Sistem Informasi MBKM yang terintegrasi	100%	September - Desember	

Strategi	Rencana Program	PIC	Target Output	Referensi Indikator Renstra (IKU & IKT)	Target Capaian 2023/2024	Waktu Pelaksanaan	Pelaksanaan Anggaran (Rp 000)
1.1.1.3 Mengembangkan aplikasi absensi mahasiswa dan dosen yang lebih fleksibel dan efisien	Mengintegrasikan Alat absensi terbaru untuk dosen	Kepala Bidang System & Networking	Tersedianya Alat absensi terbaru untuk dosen	IKU : Ketersediaan Sistem TIK (Teknologi Informasi dan Komunikasi) untuk layanan administrasi  IKT : Tersedianya sistem administrasi surat menyurat secara digital yang terintegrasi	100%	September - Desember	
1.1.1.4 Mengembangkan menu laporan keuangan pada sistem informasi keuangan.	Membuat menu laporan pada Aplikasi Sistem Informasi Akuntansi	Kepala BPSI	Tersedianya menu laporan pada Aplikasi Sistem Informasi Akuntansi	IKU : Ketersediaan Sistem TIK (Teknologi Informasi dan Komunikasi) untuk layanan administrasi  IKT : Tersedianya Sistem Informasi Eksekutif	100%	September - Desember	
2.1.1.1 Mensupport terhadap layanan UNAS Satu Data untuk peningkatan efisiensi dan efektifitas pelaporan	Melakukan User Support and Assistance terhadap implementasi layanan Unas Satu Data	Kepala Bidang I&E Service	Melakukan User Support and Assistance secara penuh terhadap implementasi layanan unas satu data	IKU : Ketersediaan Sistem TIK (Teknologi Informasi dan Komunikasi) untuk layanan administrasi  IKT : Tersedianya Sistem Informasi Eksekutif	100%	September - Desember	

Strategi	Rencana Program	PIC	Target Output	Referensi Indikator Renstra (IKU & IKT)	Target Capaian 2023/2024	Waktu Pelaksanaan	Pelaksanaan Anggaran (Rp 000)
3.1.1.1 Support Implementasi sistem informasi dalam bidang pengajaran, penelitian, dan pengabdian masyarakat, yang terintegrasi dan terbarukan untuk memenuhi standar nasional dan internasional	Melakukan User Support and Assistance terhadap sistem informasi pengajaran, penelitian, dan pengabdian masyarakat, yang terintegrasi		Melakukan User Support and Assistance secara penuh terhadap sistem informasi pengajaran, penelitian, dan pengabdian masyarakat	IKU : Ketersediaan Sistem TIK (Teknologi Informasi dan Komunikasi) untuk layanan proses pembelajaran, penelitian, dan PkM IKT : Tersedianya Sistem Informasi Eksekutif	100%	September - Desember	



Strategi	Rencana Program	PIC	Target Output	Referensi Indikator Renstra (IKU & IKT)	Target Capaian 2023/2024	Waktu Pelaksanaan	Pelaksanaan Anggaran (Rp 000)
3.2.1.1 Support Implementasi Paperless Office dalam penyelenggaraan aktifitas administrasi dan manajemen baik akademik maupun non akademik	Melakukan User Support and Assistance terhadap Implementasi Paperless Office dalam penyelenggaraan aktifitas administrasi dan manajemen baik akademik maupun non akademik		Melakukan User Support and Assistance secara penuh terhadap implementasi Paperless Office	IKU : Ketersediaan Sistem TIK (Teknologi Informasi dan Komunikasi) untuk layanan administrasi  IKT : Tersedianya Sistem Informasi Eksekutif	100%	September - Desember	
3.1.1.1 Penyelenggaraan pelatihan dan sertifikasi berstandar nasional. Khususnya, pelatihan	Terselenggaranya pelatihan dan sertifikasi berstandar nasional yang	Kepala BPSI	memiliki tingkat kompetensi dan sertifikasi BNSP	IKU : Ketersediaan Sistem TIK (Teknologi Informasi dan Komunikasi) untuk layanan administrasi  IKT : Tersedianya Sistem	0%	September - Desember	

Strategi	Rencana Program	PIC	Target Output	Referensi Indikator Renstra (IKU & IKT)	Target Capaian 2023/2024	Waktu Pelaksanaan	Pelaksanaan Anggaran (Rp 000)
yang terakreditasi oleh Badan Nasional Sertifikasi Profesi (BNSP), yang akan menyediakan pelatihan formal dan sertifikasi kompetensi yang diakui secara nasional	terakreditasi oleh Badan Nasional Sertifikasi Profesi (BNSP)			Informasi Audit Mutu Internal			
4.1.1.1 Peningkatan Bandwith ke dedicated untuk kampus Ragunan sebesar 200 Mbps	Peningkatan Bandwith Kampus Ragunan	Kepala Bidang System & Networking	Civitas akademik dikampus Ragunan dapat menggunakan layanan internet dengan kecepatan tinggi	IKU : Ketersediaan Sistem TIK (Teknologi Informasi dan Komunikasi) untuk layanan proses pembelajaran, penelitian, dan PkM yang terbukti efektif memenuhi aspek mudah diakses oleh sivitas akademika (Informasi layanan, kecepatan internet dan jaringan layanan)  IKT : Tersedianya Sistem	100%	Januari - Mei	

Strategi	Rencana Program	PIC	Target Output	Referensi Indikator Renstra (IKU & IKT)	Target Capaian 2023/2024	Waktu Pelaksanaan	Pelaksanaan Anggaran (Rp 000)
				Informasi Eksekutif			
4.1.1.2 Peningkatan Bandwith ke dedicated untuk kampus Bambu Kuning sebesar 200 Mbps	Peningkatan Bandwith kampus Bambu Kuning		Civitas akademik dikampus Ragunan dapat menggunakan layanan internet dengan kecepatan tinggi	IKU : Ketersediaan Sistem TIK (Teknologi Informasi dan Komunikasi) untuk layanan proses pembelajaran, penelitian, dan PkM yang terbukti efektif memenuhi aspek mudah diakses oleh sivitas akademika (Informasi layanan, kecepatan internet dan jaringan layanan)  IKT : Tersedianya Sistem Informasi Eksekutif	100%	Januari - Mei	
4.1.1.3 Penambahan hotspot area mencapai 100 titik	Penambahan hotspot area		Civitas akademik dapat dengan mudah mengakses internet dari beberapa titik di dalam kampus	IKU : Ketersediaan Sistem TIK (Teknologi Informasi dan Komunikasi) untuk layanan proses pembelajaran, penelitian, dan PkM yang terbukti efektif memenuhi aspek	100%	Januari - Mei	

Strategi	Rencana Program	PIC	Target Output	Referensi Indikator Renstra (IKU & IKT)	Target Capaian 2023/2024	Waktu Pelaksanaan	Pelaksanaan Anggaran (Rp 000)
				<p>mudah diakses oleh sivitas akademika (Informasi layanan, kecepatan internet dan jaringan layanan)</p> <p>IKT : Tersedianya Sistem Informasi Eksekutif</p>			
4.1.1.4 meningkatkan keamanan infrastruktur jaringan dan server yang dioperasikan di universitas	Penambahan dan Optimalisasi Web Application Firewall (WAF)		Memiliki standar keamanan seperti Optimalisasi Web Application Firewall (WAF)	<p>IKU : Ketersediaan Sistem TIK (Teknologi Informasi dan Komunikasi) untuk layanan proses pembelajaran, penelitian, dan PkM yang terbukti efektif memenuhi aspek mudah diakses oleh sivitas akademika (Informasi layanan, kecepatan internet dan jaringan layanan)</p> <p>IKT : Tersedianya Sistem Informasi Eksekutif</p>	70%	Januari - Mei	

Strategi	Rencana Program	PIC	Target Output	Referensi Indikator Renstra (IKU & IKT)	Target Capaian 2023/2024	Waktu Pelaksanaan	Pelaksanaan Anggaran (Rp 000)
4.1.1.5 Pengembangan network policies untuk keamanan dan efisiensi jaringan di Universitas Nasional	Pengembangan network policies untuk keamanan dan efisiensi jaringan di Universitas Nasional		Membuat kebijakan jaringan yang lebih ketat dan efisien (SOP)	IKU : Ketersediaan Sistem TIK (Teknologi Informasi dan Komunikasi) untuk layanan proses pembelajaran, penelitian, dan PkM yang terbukti efektif memenuhi aspek mudah diakses oleh sivitas akademika (Informasi layanan, kecepatan internet dan jaringan layanan)  IKT : Tersedianya Sistem Informasi Eksekutif	50%	Januari - Mei	
4.1.1.6 Pengembangan DRC (Disaster Recovery Center)	Pengembangan DRC (Disaster Recovery Center)		Terciptanya pusat pemulihan bencana atau Disaster Recovery Center (DRC)	IKU : Ketersediaan Sistem TIK (Teknologi Informasi dan Komunikasi) untuk layanan proses pembelajaran, penelitian, dan PkM yang terbukti efektif memenuhi aspek mutakhir dan aman  IKT : Tersedianya Sistem Informasi Eksekutif	50%	Januari - Mei	



# BAB IV



# PENUTUP

## BAB IV

### PENUTUP

Dalam Rencana Kerja Badan Pengelola Sistem Informasi (BPSI) untuk tahun 2022-2023, kami telah mengidentifikasi berbagai tantangan dan peluang yang akan kita tangani dan manfaatkan dalam mengelola sistem informasi di universitas kita. Rencana ini menandakan dedikasi kami untuk terus berinovasi, meningkatkan kualitas layanan, serta memastikan keamanan dan efisiensi sistem informasi.

Kami bertujuan untuk meningkatkan pengalaman pengguna melalui layanan sistem informasi yang cepat, inovatif, dan user-friendly untuk mahasiswa, dosen, dan staf. Dengan menyediakan pengalaman pengguna yang optimal, kami berharap dapat meningkatkan kinerja proses akademik dan administratif di universitas.

Saya ingin mengucapkan terima kasih kepada semua anggota BPSI atas dedikasi dan kerja kerasnya dalam merumuskan Rencana Kerja ini. Dukungan, kerjasama, dan dorongan inovasi dari kalian adalah kunci penting dalam mengatasi tantangan dan memanfaatkan peluang yang tersedia.

Mari kita terus maju bersama dengan semangat yang sama dan mengimplementasikan rencana ini untuk merealisasikan visi menjadi universitas yang unggul dan kompetitif di era digital. Dengan kolaborasi yang erat, inovasi yang terus menerus, dan semangat yang tak pernah padam, kita akan meraih kesuksesan dan membawa sistem informasi universitas kita ke arah masa depan yang lebih cerah.

## LAMPIRAN